

flow
training
academy

formação
que cria
valor



FERRAMENTAS DE
GESTÃO LOGÍSTICA
PARA TRANSITÁRIOS
SERVIÇOS DE VALOR
ACRESCENTADO
PARA A
COMPETITIVIDADE

FORMADOR

JOSÉ FRAGOSO HENRIQUES



Profissional com mais de 30 anos de experiência em contexto nacional e internacional no sector da Logística e Transportes e Consultoria. Foi director de operações e serviços em várias empresas da área de logística e transportes, nomeadamente Transporta S.A., Rota Rumo S.A., Transporte A. Silva Lda.

Formador em Portugal e em Países na Comunidade Lusófona na área de Gestão, Logística e Liderança. Exercício de Consultoria de Gestão nas áreas de Logística, Comercial, Processos, Compras, Aprovisionamento, Liderança, Gestão Estratégica, Produção e outras, para diversas entidades.

Ao longo da carreira participou em várias acções de formação na área da Logística, Gestão Portuária, ISPS CODE, Gestão Operacional, Gestão Comercial e Recursos Humanos, Gestão de Risco, Gestão de Projectos, Produção e Marketing.

PORQUE deve participar neste workshop:

O sector da logística e supply chain é hoje um sector crítico para o sucesso das empresas. O aumento da concorrência e a globalização tornaram a existência de uma boa logística e de uma supply chain bem gerida um requisito essencial aos bons resultados e até à sobrevivência das empresas. A logística e a supply chain têm tido um grande desenvolvimento nos últimos anos sendo este um dos sectores

onde há mais inovação, investigação, aplicação de novas tecnologias e desenvolvimento de novas técnicas de gestão.

Estas características do sector tornam essencial que tanto as empresas, como os profissionais, se mantenham actualizados e a par das mudanças que se vão operando, para continuarem competitivos.

COMO é conduzido o workshop

Os workshops da **flow** são conduzidos de forma dinâmica, utilizam a discussão de casos práticos e partilha de conhecimentos.

FERRAMENTAS DE GESTÃO LOGÍSTICA PARA TRANSITÁRIOS

SERVIÇOS DE VALOR ACRESCENTADO PARA A COMPETITIVIDADE

OBJECTIVOS:

- Este Curso disponibiliza aos participantes ferramentas de gestão operacional, enquanto Técnico Transitário, de processos completos de compras, gestão de stocks, armazenagem, transportes .

DESAFIOS DA GESTÃO – A LOGÍSTICA FERRAMENTA ESTRATÉGICA

- A Cadeia de Abastecimento numa Economia Global – SCM
- Mapeamento da Actividade de A a Z dos processos de negócio – Contributo do Transitário

ABC DA LOGISTICA E A VANTAGEM DO TRANSITÁRIO

- Atributos Logísticos
- Processos Logísticos – Planeamento da produção à distribuição
- Custos Logísticos
- Fluxos Logísticos
- Redes Logísticas e Sistemas de Logísticos
- Níveis de Serviço – Indicadores chave de desempenho dos Factores Críticos de Sucesso

PROPOSTA DE TEMPO DE ACÇÃO:

3 finais de tarde – 12h – Lisboa
1 dia – 7h – Porto

ARMAZÉM E ARMAZENAGEM

- As Funções do Armazém
- Tipos de Armazém e Armazenagem
- Planeamento das Operações do Armazém
- Custos de Armazenagem
- Análise ABC e Factores de Armazenagem

GESTÃO DE STOCKS

- O que é o Stock – Tipos de Stock
- Custos de Stocks – Tipos de Custos
- Análises de Consumo – Métodos de previsão de consumos
- Análise ABC
- Stock de Segurança
- Tipos de Inventário

O TRANSPORTE RODOVIÁRIO – INTERMODALIDADE E MULTIMODALIDADE

- Os diversos Modos de Transporte
- Análise de Maturidade e Diagnóstico de Atributos
- O papel da Intermodalidade e Multimodalidade – Oportunidades
- Custeio de transportes – Níveis de Serviço
- A informação no Transporte

GESTÃO DAS COMPRAS E DO APROVISIONAMENTO

- O Processo de Compras numa Economia Global
- As Compras e a Organização - caracterização (ABC; Criticidade; Tipo de Compra; Definição, Avaliação e Gestão do Risco)

Na **flow**...

...acreditamos que os nossos workshops devem ajudar os profissionais e as empresas a ultrapassar as dificuldades reais com que se confrontam no dia-a-dia, e devem trazer valor acrescentado tanto ao profissional como à empresa. Queremos ser uma parte da solução, pelo que desenvolvemos o presente ciclo de workshops com o objectivo de:

- Contribuir para a definição de estratégias que permitam a maximização do valor da actividade dos nossos clientes no longo prazo, enquanto se optimiza a performance e o valor a curto e médio prazo;
- Optimização das operações dos clientes no sentido de canalizar recursos financeiros para o crescimento futuro.

ASSEGURAR que os nossos clientes possam:

- Melhorar o desempenho das operações do próprio negócio pela via da inovação;
- Garantir que os produtos e serviços prestados pelos parceiros da Cadeia de Abastecimento são sustentáveis;
- Trabalhar com os parceiros para aumentar a eficiência e a competitividade.



SAIBA MAIS EM:

www.flowtrainingacademy.pt
geral@flowtrainingacademy.pt
T: +351 218 256 270
M: +351 929 373 091

Lean Logistics • Negociação na Logística • Gestão de Frotas • Como minimizar Custos de Transporte • Facility Management • O Essencial da Gestão Logística e da Cadeia de Abastecimento • Gestão de Processos • Gestão de Rotas • Gestão Estratégica de Manutenção • Gestão de Projetos Logísticos • Gestão do Armazém • Lean Management • Liderança Eficaz • Gestão de Compras • Seleção e Avaliação de Fornecedores • Auditoria Logística • Gestão de Stocks

Consulte a nossa oferta formativa e contacte-nos para mais informações ou se quiser uma acção de formação dedicada, *in-house*, feita à medida das necessidades da sua empresa.